



### ୩୫.୫ : ପ୍ରଶାସନିକ ସଂସ୍କାର ଆନ୍ଦୋଳନ ସୁପାରିସ୍

ପ୍ରଶାସନିକ ପ୍ରକ୍ରିୟାରେ ଘଟୁଥିବା କ୍ଷିପ୍ର ଅବସ୍ଥାକୁ ଲକ୍ଷ୍ୟ କରି ଯଥୋଚିତ ପ୍ରଶାସନିକ ସଂସ୍କାର ଆଣିବା ଉଦ୍ଦେଶ୍ୟରେ ୧୯୬୬ ମସିହାରେ ‘ପ୍ରଶାସନିକ ସଂସ୍କାର ଆନ୍ଦୋଳନ’ ଗଠନ କରାଗଲା । ଏହି ଆନ୍ଦୋଳନ ମୁଖ୍ୟ ଉଦ୍ଦେଶ୍ୟ ଥିଲା ପ୍ରଚଳିତ ପ୍ରଶାସନିକ ବ୍ୟବସ୍ଥାକୁ ଅନୁଧ୍ୟାନ କରିବା ଓ ପ୍ରଶାସନିକ ସଂସ୍କାର ଆଣିବା ଉଦ୍ଦେଶ୍ୟରେ ସମ୍ପୂର୍ଣ୍ଣ ପରାମର୍ଶ ଓ ସୁଚିତ୍ତିତ ପ୍ରତିଷ୍ଠେୟମୂଳକ ପ୍ରସ୍ତାବ ସରକାରଙ୍କ ନିକଟରେ ରଖିବା ।

ପ୍ରଶାସନିକ ସଂସ୍କାର ଆନ୍ଦୋଳନ ନିଜର ରିପୋର୍ଟ ଜରିଆରେ ମୁଖ୍ୟତଃ ଦୁଇଟି ବିଷୟ ଉପରେ ଧ୍ୟାନ ଦେଲେ । ସେ ଦୁଇଟି ହେଲା — (କ) ମନ୍ତ୍ରୀ ଓ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ସୁସମ୍ପର୍କ ପ୍ରତିଷ୍ଠା ଓ ରାଜନୀତିକରଣର ପ୍ରଭାବରୁ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀଙ୍କୁ ଦୂରେଇ ରଖିବାପାଇଁ ସୁଚିତ୍ତିତ ପରାମର୍ଶ ଦେବା; (ଖ) ଏକ ସୁସ୍ଥ ତଥା ସ୍ୱଚ୍ଛ ପ୍ରଶାସନିକ ସଂସ୍କୃତି ଓ ପରିବେଶ ସୃଷ୍ଟି କରିବା, ଯାହା ଫଳରେ ମନ୍ତ୍ରୀ ଓ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ବ୍ୟକ୍ତିଗତ ତଥା ସ୍ୱାର୍ଥ ଜଡ଼ିତ ସମ୍ପର୍କ ଏବଂ ଅସ୍ୱାସ୍ଥ୍ୟକର ପରିସ୍ଥିତିକୁ ସଜଡ଼ା ଯାଇପାରିବ ।

ପ୍ରଶାସନିକ ସଂସ୍କାର ଆନ୍ଦୋଳନର ଏହା ହୃଦବୋଧ ହେଲା ଯେ ପ୍ରଶାସନିକ ସଫଳତା ପାଇଁ ଜରୁରୀ ଅଟେ ମନ୍ତ୍ରୀ ଓ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ସୌହାର୍ଦ୍ଦ୍ୟପୂର୍ଣ୍ଣ ଘନିଷ୍ଠ ତଥା ନିବିଡ଼ ସମ୍ପର୍କ, ଯାହା ଧିରେ ଧିରେ କଲୁଷିତ ହୋଇଯାଇଛି । ଦିନକୁ ଦିନ ପ୍ରଶାସନିକ ରାଜନୀତିକରଣର କାୟା ବିସ୍ତାରିତ ହେବାରେ ଲାଗିଛି ଓ ରାଜନେତା ଏବଂ ପ୍ରଶାସକମାନଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ଅସାଧୁ ସମ୍ପର୍କ ବଢ଼ିଚାଲିଛି । ଫଳରେ ପ୍ରଶାସନିକ ପାରଦର୍ଶିତା ଓ ଦକ୍ଷତା ବାଧା ପ୍ରାପ୍ତ ହେଉଅଛି ।

ପ୍ରଶାସନିକ ସଂସ୍କାର ଆନ୍ଦୋଳନ ଯେଉଁ ଗୋଟିଏ କଥା ଉପରେ ବିଶେଷ ଗୁରୁତ୍ୱ ଦେଲେ, ତାହା ଥିଲା, ରାଜନୀତି ଓ ପ୍ରଶାସନ ମଧ୍ୟରେ ଥିବା ଅଯାଚିତ ପାରସ୍ପରିକ ଅନୁପ୍ରବେଶ ବିରୋଧରେ ପଦକ୍ଷେପ ନେବା ଏବଂ ଏହା ଥିଲା ଅତ୍ୟନ୍ତ ଜରୁରୀ । ଆନ୍ଦୋଳନ ଆୟୁକ୍ତମାନଙ୍କର ସର୍ବସମ୍ମତ ମତ ଥିଲା ଯେ ପ୍ରଶାସକ ଓ ରାଜନେତା ପରସ୍ପର ପ୍ରତି ସମ୍ମାନ ପ୍ରଦର୍ଶନ କରିବା ସହିତ ପ୍ରତ୍ୟେକ, ପ୍ରତିପକ୍ଷର କାର୍ଯ୍ୟରେ ଅଯଥା ହସ୍ତକ୍ଷେପ କରିବେ ନାହିଁ ଓ ବରଂ ପ୍ରତିପକ୍ଷର ମତାମତ ଓ ପରାମର୍ଶକୁ ଗମ୍ଭୀରତାର ସହିତ ବିଚାର କରିବେ ।

ରାଜନୈତିକ କାର୍ଯ୍ୟପାଳିକା (ମନ୍ତ୍ରୀ) ତଥା ରାଜନେତାମାନଙ୍କର ଉଦ୍ଦେଶ୍ୟରେ ପ୍ରଶାସନିକ ସଂସ୍କାର ଆନ୍ଦୋଳନର ପରାମର୍ଶ ଥିଲା ନିମ୍ନ ପ୍ରକାରର :

- (କ) ପ୍ରଶାସନିକ କାର୍ଯ୍ୟାଳୟକୁ ଭଲଭାବରେ ହୃଦୟଙ୍ଗମ କରିବା ଓ ତତ୍ ସମ୍ପର୍କିତ ପେଷାଗତ ବା ବୃତ୍ତିଗତ (Professional) ଚରିତ୍ରକୁ ମାନ୍ୟତା ପ୍ରଦାନ କରିବା ।
- (ଖ) ସରକାରୀ କର୍ମଚାରୀଙ୍କ ବଦଳି, ନିଯୁକ୍ତି ଓ ପଦୋନ୍ନତି କ୍ଷେତ୍ରରେ ଯଥା ସମ୍ଭବ କମ୍ ରାଜନୀତିକ ହସ୍ତକ୍ଷେପକୁ ପ୍ରୋତ୍ସାହିତ କରିବା ।
- (ଗ) ନିର୍ଦ୍ଧାରିତ ତଥା ଅନୁମୋଦିତ ନୀତିରୁ ବିଚ୍ୟୁତ ହୋଇ କୌଣସି ରାଜନେତା ବା ବ୍ୟକ୍ତିବିଶେଷଙ୍କ ସ୍ୱାର୍ଥ ପୂରଣ ପାଇଁ ଅନୁରୋଧ ନ କରିବା ।

ସେହିପରି ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀଙ୍କୁ ଚେତାବନୀ ଦେବା ଲକ୍ଷ୍ୟରେ ପ୍ରଶାସନିକ ସଂସ୍କାର ଆନ୍ଦୋଳନ ନିମ୍ନୋକ୍ତ ପରାମର୍ଶ ଦେଇଛନ୍ତି :

- (କ) ପ୍ରତ୍ୟେକ ପଦାଧିକାରୀ ନିଜର ସହିତ ହୃଦୟଙ୍ଗମ କରିବାକୁ ଚେଷ୍ଟା କରିବେ ଯେ ରାଜନୈତିକ କାର୍ଯ୍ୟପାଳିକା ବାସ୍ତବରେ କ’ଣ ଚାହୁଁଛନ୍ତି ? ତଦନୁସାରେ ସେ ଆପାତତଃ ଚେଷ୍ଟା କରିବେ ଯେପରି ରାଜନେତାଙ୍କର ଇଚ୍ଛା ପୂରଣ ଦିଗରେ ନିର୍ଦ୍ଧାରିତ ନୀତିରେ ଯଥାସମ୍ଭବ କମ୍ ବୁଝାମଣା ବା ପରିବର୍ତ୍ତନ କରାଯାଇପାରିବ ।

## Optional Module-2

ଭାରତରେ ପ୍ରଚଳିତ  
ପ୍ରଶାସନିକ ବ୍ୟବସ୍ଥା



Notes

### ରାଜନୀତି ବିଜ୍ଞାନ

(ଖ) ପଦାଧିକାରୀ ଯଥାସମ୍ଭବ ରାଜନୈତିକ କାର୍ଯ୍ୟପାଳିକା (ମନ୍ତ୍ରୀ)ଙ୍କର ନିର୍ଦ୍ଦେଶକୁ କାର୍ଯ୍ୟକାରୀ କରିବେ ଓ ସେ ଭିନ୍ନମତ ପୋଷଣ କରିବା ସପକ୍ଷରେ ଥିବା ସମସ୍ତ ଯୁକ୍ତିକୁ ମନ୍ତ୍ରୀଙ୍କ ନିକଟରେ ଉପସ୍ଥାପିତ କରିବେ ।

କହିବାର ତାତ୍ପର୍ଯ୍ୟ ହେଲା, ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀ ଓ ପଦାଧିକାରୀମାନେ ସର୍ବଦା ଚେଷ୍ଟା କରିବେ ଓ ନିଜକୁ ମାନସିକ ସ୍ତରରେ ଏପରି ଭାବରେ ପ୍ରସ୍ତୁତ ରଖିବେ, ଯେପରିକି ଶାସକବଳର ରାଜନୈତିକ ଆଦର୍ଶ ତଥା ସର୍ବସାଧାରଣ ସ୍ୱାର୍ଥ ପ୍ରତି ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀର ନିଷ୍ଠା ରହିବା ସହିତ ସେଗୁଡ଼ିକୁ କାର୍ଯ୍ୟକାରୀ କରିବା ପାଇଁ ନିଜର ସକାରାତ୍ମକ ମାନସିକ ପ୍ରସ୍ତୁତି ରହିବ ।

### ୩୫.୫.୧ ସାଂପ୍ରତିକ ଘଟଣା ପ୍ରବାହ (Recent Development)

ପ୍ରଶାସନିକ ସଂସ୍କାର ଆନ୍ଦୋଳନ ସମସ୍ତ ଚେଷ୍ଟା ସତ୍ତ୍ୱେ ବି ମନ୍ତ୍ରୀ ଓ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ଥିବା ସୁସମ୍ପର୍କ ଦିନକୁ ଦିନ ଅବକ୍ଷୟ ହେବାକୁ ଲାଗିଲାଣି । ଏହାର ମୁଖ୍ୟ କାରଣ ଥିଲା ପ୍ରଶାସନିକ ତଥା ରାଜନୈତିକ ସ୍ତରୀୟ ଉଦାସୀନତା (Apathy) ଫଳରେ ସମୟର ଗତି ସହିତ ପାରିପାର୍ଶ୍ୱିକ ପରିବେଶରେ ମଧ୍ୟ ପରିବର୍ତ୍ତନ ଦେଖାଗଲା । ରାଜନେତା, ଅପରାଧୀ, ପୋଲିସ୍ (ଆରକ୍ଷୀ ବାହିନୀ) ଓ ପ୍ରଶାସକମାନଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ଏକ “ପାରସ୍ପରିକ ସ୍ୱାର୍ଥ” (Mutuality of benefit) ଜଡ଼ିତ ସମ୍ପର୍କ ଦିନକୁ ଦିନ ଅଧିକ ଘନିଷ୍ଠ ହେବାକୁ ଲାଗିଲା । ବାହୁବଳ ଓ ଅର୍ଥବଳର ବହୁଳ ଅପବ୍ୟବହାର କରାଯିବା ଫଳରେ ଦଳୀୟ ସ୍ୱାର୍ଥ ଓ ନିର୍ବାଚନରେ ବିଜୟ ଲାଭର ଗୁରୁତ୍ୱ ବିଶେଷ ଭାବରେ ପରିଲକ୍ଷିତ ହେଲା । ମାଫିଆ ଓ ଅପରାଧୀମାନଙ୍କର ରାଜନୈତିକ ନେତାମାନଙ୍କର ସହିତ ଅନ୍ୟାୟୋଚିତ ସମ୍ପର୍କ ଯୋଗୁଁ ‘ରାଜନୈତିକ ଅପରାଧୀକରଣ’ ବୃଦ୍ଧି ପାଇଲା ।

‘ରାଜନୈତିକ ଅପରାଧୀକରଣ’ ସମ୍ପର୍କିତ ‘ଭୋରା ଆନ୍ଦୋଳନ’ ବା ‘ଭୋରା କମିଟି’ର ରିପୋର୍ଟ ୧୯୯୩ ମସିହାରେ ଆବୁପ୍ରକାଶ କଲା । କମିଟିର ଅଧ୍ୟକ୍ଷ ଏନ୍. ଏନ୍. ଭୋରା ନିଜ ରିପୋର୍ଟରେ ଉଲ୍ଲେଖ କରିଛନ୍ତି ଯେ, ମାଫିଆ ଓ ଅପରାଧୀମାନେ ରାଜନୈତିକ ପୃଷ୍ଠପୋଷକତା ଓ ପ୍ରଶାସନିକ ସୁରକ୍ଷା ପାଇବା ଫଳରେ ଦେଶରେ ଅପରାଧ-ପ୍ରବଣତା ବୃଦ୍ଧି ପାଇଛି ଓ ଦେଶରେ ଏକ ସମାନ୍ତରାଳ ସରକାର ଚାଲୁଛି, ଯାହାକି ବାସ୍ତବରେ ‘ଜନସ୍ୱାର୍ଥ ବିରୋଧୀ’ ଓ ‘ଅଣ-ଜନହିତୈଷୀ’ ।

ପ୍ରଶାସନରେ ‘ରାଜନୈତିକ-ଅପରାଧୀକରଣ’କୁ ରୋକିବା ପାଇଁ, ତତ୍କାଳୀନ ପ୍ରଧାନମନ୍ତ୍ରୀ ୧୯୯୬ ମସିହା ନଭେମ୍ବର ମାସରେ ରାଜ୍ୟମାନଙ୍କର ମୁଖ୍ୟଶାସନ ସଚିବମାନଙ୍କର ଏକ ସମ୍ମିଳନୀ ଉଦ୍ଘାଟନ କଲେ ଓ ଏଥିରେ ଆଲୋଚ୍ୟ ବିଷୟର ଶୀର୍ଷକ ଥିଲା— “ଏକ କାର୍ଯ୍ୟକ୍ଷମ ଓ ପ୍ରତିଶ୍ଳୁତିବଦ୍ଧ ପ୍ରଶାସନର ପ୍ରତିଷ୍ଠା ପାଇଁ ଏକ ସୂଚିତ କାର୍ଯ୍ୟସୂଚୀ” (An Agenda for Effective and Responsive Administration) । ଏହି ସମ୍ମିଳନୀରେ ଗୁରୁତ୍ୱ ପ୍ରଦାନ କରାଗଲା ମୁଖ୍ୟତଃ ଏକ କାର୍ଯ୍ୟକ୍ଷମ ତଥା କାର୍ଯ୍ୟକ୍ଷମ ତଥା ଉତ୍ତରଦାୟୀ, ସ୍ୱଚ୍ଛ ଏବଂ ‘ନାଗରିକରବନ୍ଧୁ’ (Citizen friendly) ଭାବରେ ପରିଚିତ ପ୍ରଶାସନିକ ବ୍ୟବସ୍ଥା ଉପରେ, ଯାହା ଜନସାଧାରଣଙ୍କୁ ଉପଯୁକ୍ତ ସେବା ପ୍ରଦାନ କରିପାରିବ ଓ ଏହି ଲକ୍ଷ୍ୟ ହାସଲ ଦିଗରେ ପ୍ରଚଳିତ ପ୍ରଶାସନିକ ବ୍ୟବସ୍ଥାରେ ଆବଶ୍ୟକୀୟ ପରିବର୍ତ୍ତନ କରାଯିବ । ଏହି ସମ୍ମିଳନୀରେ ମଧ୍ୟ ଗୁରୁତ୍ୱ ଆରୋପ କରାଗଲା, ଏକ “ନୈତିକ ଆଚରଣ ବିଧି” (Code of Ethics) ର ପ୍ରଣୟନ ଉପରେ, ଯାହାର ମୁଖ୍ୟ ଉଦ୍ଦେଶ୍ୟ ହେବ ରାଜନେତା ଓ ପ୍ରଶାସକମାନଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ପ୍ରଶାସନିକ ସ୍ତରରେ ବିଧିଗତ ସଂପର୍କ ସ୍ଥାପନ କରିବା ଓ ପ୍ରଶାସକମାନଙ୍କର ଆଚରଣ ବିଧି ନିୟନ୍ତ୍ରିତ କରିବା, ଯେପରିକି ସେମାନେ ନିଜର ଦାୟିତ୍ୱ ସମ୍ପାଦନ ସମୟରେ “ଜନସେବା” (Public Service) ଓ ‘ଜନହିତ’ (Public welfare) ଦିଗରେ ଅଧିକ ସଜାଗ ଓ ସଚେତନ ହେବେ ଏବଂ ତତ୍ସହିତ ସମ୍ବିଧାନର ମୌଳିକ ଚିନ୍ତାଧାରା ଓ ଲକ୍ଷ୍ୟ ହାସଲ ପାଇଁ ଚେଷ୍ଟିତ ହେବେ ଓ ଅନୁରକ୍ତ ରହିବେ ।



ନିଶ୍ଚିତ ଭାବରେ ପ୍ରଶାସନିକ ସଂସ୍କାର ପାଇଁ ସମସ୍ତ ଉଦ୍ୟମ ତଥା ପ୍ରଚେଷ୍ଟା ପ୍ରଶଂସନୀୟ । ମାତ୍ର ଏକଥା ଦେଖିବାର କଥା ଯେ କେତେଦୂର ଏହି ଉଦ୍ୟମ ଫଳପ୍ରସ୍ତ ହୋଇପାରୁଛି ଏବଂ କେତେଦୂର ଜଣେ ପ୍ରଶାସକ ଏକ ‘ଜନସେବକ’ର ଭୂମିକା ଓ ଦାୟିତ୍ୱ ସମ୍ଭାଳି ପାରୁଛି । ସେଥିପାଇଁ ଜରୁରୀ ହେଉଛି ଶକ୍ତ ମନୋବଳ ଓ ସୁଦୃଢ଼ ଲକ୍ଷ୍ୟଶକ୍ତି । ସେବା ଓ ତ୍ୟାଗ ମନୋବୃତ୍ତି ଥିଲେ ପ୍ରଶାସକ ଜଣେ ସଜା ଜନସେବକ ହୋଇପାରିବ ଓ ଜନସାଧାରଣ (ଆମ୍ ଆଦମ୍ମା)ଙ୍କର ସ୍ୱପ୍ନ ସାକାର ହୋଇପାରିବ ।

ସର୍ବଶେଷରେ, ଏତିକି କହିଲେ ଯଥେଷ୍ଟ ହେବ ଯେ ଗୋଟିଏ ବିକାଶୋନ୍ମୁଖୀ ରାଷ୍ଟ୍ରରେ ରାଜନୈତିକ କାର୍ଯ୍ୟପାଳିକା (ମନ୍ତ୍ରୀ) ଓ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ବିରୋଧାତ୍ମକ ମନୋଭାବ ରହିବା ଅନୁଚିତ ଓ ଏହା ରାଷ୍ଟ୍ରପାଇଁ ଓ ଜନସାଧାରଣଙ୍କ ପାଇଁ ଅସ୍ଥିରକର । ଏହାର କାରଣ ହେଲା, ମୁଖ୍ୟତଃ ଏହି ବିରୋଧାତ୍ମକ ଏକ ବିକଶିତ ତଥା ଉତ୍ତାନପାଦ (Progressive) ପ୍ରଶାସନିକ ସଂସ୍କୃତିର ଅଗ୍ରସରତାରେ କୁଠାରଘାତ କରିଥାଏ ।

ପ୍ରତ୍ୟେକ ରାଷ୍ଟ୍ରର ବିକାଶ ନିର୍ଭର କରେ, ସେହି ରାଷ୍ଟ୍ରର ରାଜନେତା ଓ ପ୍ରଶାସକଙ୍କର ମିଳିତ ତଥା ସୌହାର୍ଦ୍ଦ୍ୟପୂର୍ଣ୍ଣ ସହଯୋଗ ଓ ସହଭାଗିତା ଉପରେ । ଉଭୟେ ପରସ୍ପରର ପରିପୁରକ ଓ ଗୋଟିକ ବିନା ଅନ୍ୟଟି ଅଧୁରା ଓ ଅପୂର୍ଣ୍ଣ । ଉଭୟଙ୍କର ଲକ୍ଷ୍ୟ ଏକ – ଜନସ୍ୱାର୍ଥ ତଥା ଜନମଙ୍ଗଳ ପାଇଁ କାର୍ଯ୍ୟକରିବା ରାଜନୈତିକ କାର୍ଯ୍ୟପାଳିକା (ମନ୍ତ୍ରୀ) ଓ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀଙ୍କର ମଧ୍ୟରେ ଥିବା ସମ୍ପର୍କକୁ ଗୋଟିଏ ଛୋଟ ଉଦାହରଣ କରିଆରେ ବୁଝାଇ ହେବ । ଉଦାହରଣଟି ହେଲା ଗୋଟିଏ ଟ୍ରକର ମାଲିକ ଓ ଟ୍ରକର ଚାଳକଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ଥିବା ସମ୍ପର୍କ ବିଷୟରେ । ଟ୍ରକର ମାଲିକ ଗାଡ଼ି ଚଳାଏ ନାହିଁ ଓ ଟ୍ରକର ଚାଳକ ଗାଡ଼ିର ମାଲିକ ନୁହେଁ । ମାତ୍ର ଉଭୟଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ସମ୍ପର୍କର ଘନିଷ୍ଠତା ହେଉଛି ଅନ୍ତରଙ୍ଗ ଓ ନିବିଡ଼ । ମାଲିକର ନିର୍ଦ୍ଦେଶ ମତେ ଚାଳକ ଗାଡ଼ି ଚଳାଇଥାଏ ଓ ଚାଳକ ଗାଡ଼ିର ହେପାଜତ କରିବା ସହିତ ଦେଖିଥାଏ, ଯେପରି ଠିକ୍ ସମୟରେ ଲକ୍ଷ୍ୟସ୍ଥଳରେ ଗାଡ଼ି ପହଞ୍ଚି ପାରୁଛି । ଗାଡ଼ିର ମାଲିକ ମଧ୍ୟ ଚାଳକର ପରାମର୍ଶ ଶୁଣିଥାଏ ଓ ତଦନୁସାରେ ଗାଡ଼ିର ମରାମତି କରାଇଥାଏ । କେବଳ ସେତିକି ନୁହେଁ, ରାସ୍ତା ଖରାପ ଥିଲେ, ଗାଡ଼ି ନ ଚଳାଇବାର ପରାମର୍ଶ ମଧ୍ୟ ଗାଡ଼ିର ମାଲିକ ଗ୍ରହଣ କରିଥାଏ । ସେହିପରି ଗାଡ଼ିର ମାଲିକକୁ ନକହି, ତା’ର କଥା ନମାନି ଖରାପ ରାସ୍ତାରେ ଚାଳକ ଗାଡ଼ି ଚଳାଇଲେ ଓ ଗାଡ଼ିର କ୍ଷତି ହେଲେ, ସେ ପ୍ରକାର ମନମୁଖୀ କାର୍ଯ୍ୟପାଳି ଚାଳକକୁ ଚାକିରୀରୁ ବାହାରକରିବାରେ ମାଲିକ କୁଣ୍ଠିତ ହେବା ଅନୁଚିତ । ଏହି ଛୋଟ ଉଦାହରଣର ଆଧାରରେ, ମନ୍ତ୍ରୀ ଓ ଲୋକପ୍ରତିନିଧି ହେଲେ ପ୍ରଶାସନ ରୂପକ ଗାଡ଼ିର ମାଲିକ ଓ ଅମଳାତନ୍ତ୍ର (ପ୍ରଶାସକ) ହେଲେ ଏହି ଗାଡ଼ିର ଚାଳକ । ମାଲିକଙ୍କ ନିର୍ଦ୍ଦେଶ ଅନୁସାରେ ପ୍ରଶାସକ ଗାଡ଼ି ଚଳାଇଥାଏ ଓ ପ୍ରଶାସକର ସୁଚିନ୍ତିତ ମତାମତ ମଧ୍ୟ ଗାଡ଼ିର ମାଲିକ (ମନ୍ତ୍ରୀ ଓ ଲୋକପ୍ରତିନିଧି) ଗ୍ରହଣ କରିବାକୁ ବାଧ୍ୟ ହୋଇଥାଏ । ନଚେତ୍ ଦୁର୍ଘଟଣା ହେବା ଯେ ଅବଶ୍ୟମ୍ଭାବୀ, ଏକଥା ଉଭୟ ହୃଦୟଙ୍ଗମ କରି ଥାଆନ୍ତି । ଉଭୟ ହେଲେ ଗୋଟିଏ ସାଇକେଲର ଦୁଇଟି ଚକ ପରି । ଗୋଟିଏ ଚକ୍ ନ ଗଢ଼ିଲେ, ଅନ୍ୟ ଚକଟି ମଧ୍ୟ ଗଢ଼ିବା ଅସମ୍ଭବ ଓ ଏହାର ଫଳାଫଳ ଅନୁମେୟ । ତେଣୁ ଏତିକି କହିଲେ ଯଥେଷ୍ଟ ହେବ ଯେ ଉଭୟ ମନ୍ତ୍ରୀ ଓ ପ୍ରଶାସକ (ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀ) ମିଳିମିଶି କାମକଲେ ଓ ଉଭୟଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ପାରସ୍ପରିକ ଉତ୍ତରଦାୟିତ୍ୱ ରହିଲେ ରାଷ୍ଟ୍ରର ଲକ୍ଷ୍ୟ ପୂରଣ ହୋଇପାରିବ ଏବଂ ରାଷ୍ଟ୍ରର ବିକାଶ ଘଟିବା ସୁନିଶ୍ଚିତ ।



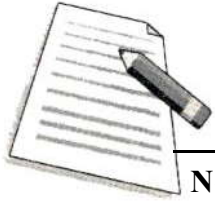
### ତୁମେ ଏହି ପାଠରୁ କ’ଣ ଶିଖିଲ ? (What have you learnt ?)

ଏହି ଅଧ୍ୟାୟଟି ପାଠ କରି ତୁମେ ନିମ୍ନମତେ ଜାଣିପାରିଲ :-

ରାଜନୈତିକ କାର୍ଯ୍ୟପାଳିକା (ମନ୍ତ୍ରୀ) ଓ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀ ହେଉଛନ୍ତି ସରକାରର ଦୁଇଟି ଶକ୍ତ ଖମ୍ବ । ରାଜନୈତିକ କାର୍ଯ୍ୟପାଳିକାର ସ୍ଥାୟିତ୍ୱ ନାହିଁ । ମନ୍ତ୍ରୀପଦ ପଛରେ ରହିଛି ଶାସକ ଦଳର ସଂଖ୍ୟାଗରିଷ୍ଠ

## Optional Module-2

ଭାରତରେ ପ୍ରଚଳିତ  
ପ୍ରଶାସନିକ ବ୍ୟବସ୍ଥା



Notes

### ରାଜନୀତି ବିଜ୍ଞାନ

ସମର୍ଥନ । ଶାସକଦଳର ସଂଖ୍ୟାଗରିଷ୍ଠ ସମର୍ଥନ ହ୍ରାସ ପାଇଲେ ଓ ଶାସକଦଳ ସଂସଦରେ ସଂଖ୍ୟାନ୍ୟୁନ ହେଲେ ମନ୍ତ୍ରପରିଷଦ ଇସ୍ତଫା ପ୍ରଦାନ କରନ୍ତି ଓ ମନ୍ତ୍ରୀମାନଙ୍କର ମନ୍ତ୍ରୀପଦ ଚାଲିଯାଏ । ମାତ୍ର ଅମଳାତନ୍ତ୍ର ଏକ ସ୍ଥାୟୀ ସଂସ୍ଥା । ମନ୍ତ୍ରପରିଷଦ ବଦଳିଲେ ଅମଳାତନ୍ତ୍ର ବଦଳେ ନାହିଁ । ଶରୀର ବଦଳେ ସତ, ମାତ୍ର ଆତ୍ମା ଅପରିବର୍ତ୍ତିତ ରହେ ।

ମନ୍ତ୍ରପରିଷଦ ବଦଳିଲେ, ଶାସକ ଦଳର ନୀତି ନିର୍ଦ୍ଧାରଣ ତାଆଁ ଓ ଆଦର୍ଶ ବଦଳେ ଏବଂ ବେଳେବେଳେ ମନ୍ତ୍ରୀ ଓ ପ୍ରଶାସକଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ମତଭେଦ ଏବଂ ଦୃଢ଼ ଭାବ ସୃଷ୍ଟି ହୁଏ । କିନ୍ତୁ ବାସ୍ତବତା ହେଲା, ନବଗଠିତ ଶାସକଦଳ ଓ ମନ୍ତ୍ରପରିଷଦ ଦ୍ୱାରା ନିର୍ଦ୍ଧାରିତ ବିକାଶମୂଳକ ନୀତି ଓ କାର୍ଯ୍ୟକ୍ରମକୁ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀ କାର୍ଯ୍ୟକ୍ଷମ କରନ୍ତି । ହୁଏତ ଉଭୟଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ବୁଝାମଣା ସ୍ୱଳ୍ପ ସମୟ ମଧ୍ୟରେ ସମ୍ଭବ ହୋଇଥାଏ ଓ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀ ଶାସକଦଳର ନୀତିଗୁଡ଼ିକ କାର୍ଯ୍ୟକ୍ଷମ କରିବା ପାଇଁ ଅଙ୍ଗୀକାରବଦ୍ଧ ହୁଅନ୍ତି ଓ ବିନା ପ୍ରତିବାଦରେ ସହଯୋଗକରନ୍ତି । ଅବଶ୍ୟ ଉଭୟଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ମତଭେଦ ବହୁ ସମୟରେ ଅସ୍ପଷ୍ଟ ହୋଇଥାଏ ।

ଅମଳାତନ୍ତ୍ର ହେଲା ଏକ ସ୍ଥାୟୀ ସଂସ୍ଥା । ଏହାର ବିଲୟ ନାହିଁ । ଏମାନେ ପେସା ବା ବୃତ୍ତିଭିତ୍ତିକ (skilled) ଏବଂ ବେତନ-ଭୋଗୀ (paid) । ସର୍ବସାଧାରଣଙ୍କ ଟିକସ ଦେୟତ୍ୱ ଓ ସରକାରୀ ତହବିଲରୁ ସେମାନେ ନିର୍ଦ୍ଧାରିତ ବେତନ ପାଇଥା'ନ୍ତି । ସରକାରରେ ଏମାନଙ୍କର ଭୂମିକା ଦୁଇ ପ୍ରକାରର — ସରକାରୀ ଯୋଜନା ପ୍ରଣୟନରେ ନିଜର ସୁଚିଚିତ୍ର ପରାମର୍ଶ ଦେବା ଓ ନିର୍ଦ୍ଧାରିତ ଯୋଜନାକୁ ମନପ୍ରାଣ ଦେଇ କାର୍ଯ୍ୟକାରୀ କରିବା । ଏବେ ପରିସ୍ଥିତି ବଦଳି ଯାଇଛି । ଆଜିର ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀ ନିଜର ପାରମ୍ପରିକ ଭୂମିକାରେ ଆସିଥିବା ପରିବର୍ତ୍ତନକୁ ଆପଣେଇ ନେଇଛି ଓ ସମସ୍ତ ବିକାଶମୂଳକ କାର୍ଯ୍ୟକ୍ରମରେ ନିଜକୁ ସାମିଲ କରିପାରିଛି । ପରବର୍ତ୍ତନୀୟ ଶାସକଦଳର ରାଜନୈତିକ ଆଦର୍ଶ ଓ ଲକ୍ଷ୍ୟ, ଯାହା ହେଉନା କାହିଁକି, ସେହିଗୁଡ଼ିକୁ କାର୍ଯ୍ୟକ୍ଷମ କରିବା ପାଇଁ ଆବଶ୍ୟକ ପରାମର୍ଶ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀ ନିରବଚ୍ଛିନ୍ନ ଭାବରେ ଦେଇଚାଲିଥାଏ, ବିଭାଗୀୟ ମନ୍ତ୍ରୀଙ୍କୁ, ଯାହା ସେ ଗ୍ରହଣ କରିପାରନ୍ତି ବା ନ କରିପାରନ୍ତି । ମାତ୍ର ବିଭାଗୀୟ ମନ୍ତ୍ରୀଙ୍କର ନିଷ୍ପତ୍ତି, ଠିକ୍ ବା ଭୁଲ ହେଉ, ତାହା ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀର ଶିରୋଧାର୍ଯ୍ୟ ଓ ସେହି ନିଷ୍ପତ୍ତିଗୁଡ଼ିକୁ ସଫଳତାର ସହିତ କାର୍ଯ୍ୟକାରୀ କରିବା ପାଇଁ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀ ପ୍ରତିଶ୍ରୁତିବଦ୍ଧ । ଏଥି ସହିତ ସମ୍ପର୍କିତ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରର ନିରପେକ୍ଷତା ଓ ଅଦୃଶ୍ୟମାନତା (Anonymity) ଚିନ୍ତାଧାରା ଅବାସ୍ତବ ଓ ସାମାଜିକ ନ୍ୟାୟ ହାସଲ ପାଇଁ ଅନୁପଯୁକ୍ତ ବୋଲି ବିବେଚିତ ହେବାକୁ ଲାଗିଲା । ସୁତରାଂ ଜନ୍ମ ନେଲା ଶ୍ରୀମତୀ ଇନ୍ଦିରା ଗାନ୍ଧୀଙ୍କ ନୂତନ ଚିନ୍ତାଧାରା: ‘ଅଙ୍ଗୀକାରବଦ୍ଧ ଅମଳାତନ୍ତ୍ର’ ବା ‘ଆଜ୍ଞାବଦ୍ଧ ଅମଳାତନ୍ତ୍ର’ (Committed Bureacracy) । ମାତ୍ର ଧିରେ ଧିରେ ଏହି ଅଙ୍ଗୀକାରବଦ୍ଧ ଅମଳାତନ୍ତ୍ର ପରିଣତ ହେଲା ‘ରାଜନୀତିକରଣ ଅମଳାତନ୍ତ୍ର’ରେ । ଫଳସ୍ୱରୂପ ରାଜନୈତିକ କାର୍ଯ୍ୟପାଳିକା (ମନ୍ତ୍ରୀ) ଓ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ସମ୍ପର୍କର ଆନ୍ତରିକତାରେ ଭଙ୍ଗ ସୃଷ୍ଟି ହେଲା । ପ୍ରଶାସକମାନେ ରାଜନେତାମାନଙ୍କୁ ଦୋଷୀ ଠେରେଇଲେ ଓ ସେମାନଙ୍କର କାର୍ଯ୍ୟକଳାପକୁ ଅନୈତିକ, ଦଳୀୟ ସ୍ୱାର୍ଥ ଜନିତ ଓ ବହୁମାତ୍ରାରେ ଆଦର୍ଶବାଦୀ ବୋଲି ଆଖ୍ୟାଦେଲେ । ଫଳରେ ଉଭୟଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ଥିବା ସମ୍ପର୍କ କଳୁଷିତ ହେବାକୁ ଲାଗିଲା ଓ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀର ଚାକିରୀ ସର୍ତ୍ତାବଳୀରେ, ବଦଳି ଓ ପଦୋନ୍ନତି କ୍ଷେତ୍ରରେ ଅଯଥା ଝଡ଼ ସୃଷ୍ଟିହେଲା । ଅପରପକ୍ଷରେ, ରାଜନେତା ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀ ଓ ପ୍ରଶାସକ ମାନଙ୍କୁ ରାଷ୍ଟ୍ରର ବିକାଶ ଦିଗରେ ‘ପ୍ରତିବନ୍ଧକ’ର ଆଖ୍ୟା ଦେଲେ । ତା’ ପିଆଲାରେ ଅଯଥା ଝଡ଼ ସୃଷ୍ଟି ହେଲା ଏବଂ ପ୍ରଶାସନିକ ଦକ୍ଷତା ହ୍ରାସ ପାଇବାକୁ ଲାଗିଲା । ଏପରି ଏକ ଅଭାବନୀୟ ପ୍ରସଙ୍ଗକୁ ସୁଧାରିବା ପାଇଁ ୧୯୬୬ ମସିହାରେ ‘ପ୍ରଶାସନିକ ସଂସ୍କାର ଆୟୋଗ’ ଗଠନ କରାଗଲା ଓ ପ୍ରଶାସନିକ ସଂସ୍କାର ମାଧ୍ୟମରେ ପ୍ରଶାସନିକ ଦୃଢ଼ତା ଆଣିବା ପାଇଁ ଉଦ୍ୟମ ଆରମ୍ଭ ହେଲା । ସଂକ୍ଷେପରେ କହିଲେ, ରାଜନେତା ଓ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ଆନ୍ତରିକତା ଓ ଘନିଷ୍ଠତା ହେଉଛି ଏକ ସଫଳ ପ୍ରଶାସନର ଅବିଚ୍ଛେଦ୍ୟ ଅଙ୍ଗ ।



### ଦୀର୍ଘ ଉତ୍ତର ବିଶିଷ୍ଟ ପ୍ରଶ୍ନାବଳୀ

- ପ୍ର. ୧। ଅମଳାତନ୍ତ୍ରର ସଂଜ୍ଞା ଲେଖ ।
- ପ୍ର. ୨। ବିକାଶ କ୍ଷେତ୍ରରେ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରର ଭୂମିକା ବୁଝାଇ ଲେଖ ।
- ପ୍ର. ୩। ଡେବରଙ୍କ ଅମଳାତନ୍ତ୍ର ଚିନ୍ତା ତତ୍ତ୍ୱର ମୁଖ୍ୟ ଲକ୍ଷଣଗୁଡ଼ିକ ସଂକ୍ଷେପରେ ଲେଖ ?
- ପ୍ର. ୪। ରାଜନୀତି ଓ ପ୍ରଶାସନ ମଧ୍ୟରେ ଥିବା ପ୍ରଭେଦ ସମ୍ପର୍କିତ ଚିନ୍ତାଧାରାକୁ ବୁଝାଇ ଲେଖ ।
- ପ୍ର. ୫। ‘ଅମଳାତନ୍ତ୍ରରେ ନିରପେକ୍ଷତା’ ଚିନ୍ତାଧାରାରେ ଅବକ୍ଷୟ ଜନିତ କାରଣଗୁଡ଼ିକ ବର୍ଣ୍ଣନା କର ।
- ପ୍ର. ୬। ‘ଅଙ୍ଗୀକାରବଦ୍ଧ ଅମଳାତନ୍ତ୍ର’ କହିଲେ ତୁମେ କ’ଣ ବୁଝ ? ଭାରତରେ ଏହାର ଆବଶ୍ୟକତା ଅଛି କି ? କାରଣ ଦର୍ଶାଅ ।
- ପ୍ର. ୭। ମନ୍ତ୍ରୀ ଓ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ଉପସ୍ଥିତିର ସଂକଟମୟ ସମ୍ପର୍କର କାରଣଗୁଡ଼ିକ ଉଲ୍ଲେଖ କର ।
- ପ୍ର. ୮। ଅମଳାତନ୍ତ୍ରର ରାଜନୀତିକରଣ ଦ୍ୱାରା ରାଜନୀତିକ ବ୍ୟବସ୍ଥାରେ କିପରି ସଙ୍କଟ ସୃଷ୍ଟି ହୋଇଥାଏ, ତାହା ବୁଝାଇ ଲେଖ ।
- ପ୍ର. ୯। ମନ୍ତ୍ରୀ ଓ ଅମଳାତନ୍ତ୍ରୀଙ୍କ ମଧ୍ୟରେ ସୁ-ସମ୍ପର୍କ ଅବ୍ୟାହତ ରଖିବା ଲାଗି ପ୍ରଶାସନିକ ସଂସ୍କାର ଆନ୍ଦୋଳନ ସୁଚିତ୍ତିତ ମତାମତ ଗୁଡ଼ିକ ଆଲୋଚନା କର ।



### ପାଠ ସମ୍ପର୍କିତ ପ୍ରଶ୍ନଗୁଡ଼ିକର ଉତ୍ତର :

୩୫.୧ : (କ) ରାଜନୈତିକ, ପ୍ରଶାସନିକ

- (ଖ) ରାଜନୈତିକ
- (ଗ) ନୀତି ନିର୍ଦ୍ଧାରଣ
- (ଘ) ନୀତିଗୁଡ଼ିକର ରୂପାୟନ
- (ଙ) ଯୋଗ୍ୟତା ବା ମେଧା
- (ଚ) ମ୍ୟାକ୍‌ସ ଡେବର
- (ଛ) ବିବେକାନୁମୋଦିତ ଓ ଦକ୍ଷ (Efficient)

୩୫.୨ :

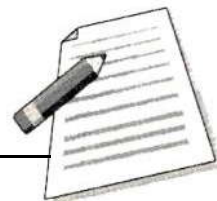
- (କ) ଅମଳାତନ୍ତ୍ର
- (ଖ) ନିୟାମକ (Regulatory), ଜନମଙ୍ଗଳକାରକ (Welfare Oriented)

୩୫.୩ :

- (କ) ପ୍ରଶାସନ, ରାଜନୀତି
- (ଖ) ନିରପେକ୍ଷତା, ରାଜନୀତିକରଣ
- (ଗ) ବାରଣ କରିବା

## Optional Module-2

ଭାରତରେ ପ୍ରଚଳିତ  
ପ୍ରଶାସନିକ ବ୍ୟବସ୍ଥା

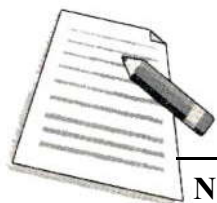


Notes



## Optional Module-2

ଭାରତରେ ପ୍ରଚଳିତ  
ପ୍ରଶାସନିକ ବ୍ୟବସ୍ଥା



Notes

### ରାଜନୀତି ବିଜ୍ଞାନ

- (ଘ) ନିର୍ଦ୍ଧାରଣ, ରୂପାୟନ
- (ଙ) ଅମଳାତନ୍ତ୍ର
- (ଚ) ଇନ୍ଦିରାଗାନ୍ଧୀ, ଅଙ୍ଗୀକାରବଦ୍ଧ
- (ଜ) ଅଙ୍ଗୀକାରବଦ୍ଧତା ବା ପ୍ରତିଶ୍ରୁତିବଦ୍ଧତା

ଦୀର୍ଘ ପ୍ରଶ୍ନାବଳୀ ସମ୍ପର୍କିତ ଉତ୍ତର ଗୁଡ଼ିକର ସୂଚନା :

- ପ୍ର. ୧। ଅନୁଛେଦ ୩୫.୧ ଦ୍ରଷ୍ଟବ୍ୟ
- ପ୍ର. ୨। ଅନୁଛେଦ ୩୫.୨ ଦ୍ରଷ୍ଟବ୍ୟ
- ପ୍ର. ୩। ଅନୁଛେଦ ୩୫.୧ ଦ୍ରଷ୍ଟବ୍ୟ
- ପ୍ର. ୪। ଅନୁଛେଦ ୩୫.୩.୧ ଦ୍ରଷ୍ଟବ୍ୟ
- ପ୍ର. ୫। ଅନୁଛେଦ ୩୫.୩.୨ ଦ୍ରଷ୍ଟବ୍ୟ
- ପ୍ର. ୬। ଅନୁଛେଦ ୩୫.୩.୩ ଦ୍ରଷ୍ଟବ୍ୟ
- ପ୍ର. ୭। ଅନୁଛେଦ ୩୫.୪ ଦ୍ରଷ୍ଟବ୍ୟ
- ପ୍ର. ୮। ଅନୁଛେଦ ୩୫.୪ ଦ୍ରଷ୍ଟବ୍ୟ
- ପ୍ର. ୯। ଅନୁଛେଦ ୩୫.୫ ଦ୍ରଷ୍ଟବ୍ୟ

